

# **Betriebswirtschaftliche Aspekte der Unternehmensnachfolge**

**Präsentation im Haus der Kanzleien  
Goldenstein & Partner  
Knappworst & Partner  
am 27.03.2014**

**Dirk G. Müller  
DM Consulting**

**Dirk G. Müller**

**Geschäftsführer**

**DM Consulting Dirk G. Müller, Berlin**

**Langjährige Erfahrung als Banker,  
Geschäftsführer von Beteiligungsgesellschaften und Berater von KMU  
Schwerpunkttätigkeit Nachfolgeregelungen**

## **Grundlagen einer erfolgreichen Nachfolge**

- **kompetente Vorbereitung: Vorlaufzeit**
- **Vertrauen**
- **fachliches Wissen**
- **Erfahrung**
- **Diskretion**
- **Normales Tagesgeschäft**
- **Vertrag, Vertraulichkeitserklärung**

## Vorbereitung des Nachfolge-Prozesses

- **Analyse des Unternehmens**
- **Feststellung eines realistischen Unternehmenswertes (Bandbreite!)**
- **Zusammenstellen aller Unterlagen**
- **Enge Zusammenarbeit mit Steuerberater und Rechtsanwalt des Unternehmens**

## Die Nachfolge-Kampagne

- **Direktes Umfeld des Unternehmers**
- **Analyse der Branche, aktive Ansprache**
- **Anzeigen in Branchen-Zeitschriften**
- **Inserate in einschlägigen Nachfolge-Portalen**
- **Abruf des breiten persönlichen Netzwerkes**
- **Kampagne generiert i.d.R. 30-50 Interessenten**

## **Die Auswahl des passenden Nachfolgers**

- **Vertraulichkeitserklärung**
- **Prüfen der Interessenten**
- **MBI oder strategischer Investor**
- **Beide Seiten: Alles kommt auf den Tisch**
- **Die Chemie muss stimmen**
- **Das Lebenswerk erhalten**
- **Moderieren des Prozesses**

## **Die Zielgerade des Nachfolge-Prozesses**

- **Due Diligence**
- **Preisvorstellungen angleichen**
- **Kommunikation an Mitarbeiter, Banken, Lieferanten und Kunden**
- **Zeitliche Projektplanung**
- **Finanzierung**

## **Vertragsausgestaltung**

- **Asset oder Share Deal**
- **Verkaufszeitpunkt**
- **Finanzierungsbestätigung**
- **Übergangszeit oder Weiterbeschäftigung**
- **Rechtsanwalt, Steuerberater, Berater beider Parteien am Tisch**



**Sie sind gut beraten, den  
Nachfolgeprozess zusammen mit  
einem erfahrenen Berater durch zu  
führen.**

## **Ansprechpartner**



**Dirk G. Müller**  
**DMConsulting**  
**Am Dianaplatz 3**  
**13469 Berlin**  
**Tel. 030 / 40 91 33 78**  
**Fax: 030 / 40 91 33 79**  
**Mobil: 0160 90775890**  
**E-Mail: [dirk.g.mueller@dmcon.de](mailto:dirk.g.mueller@dmcon.de)**

**Internet: [www.dmcon.de](http://www.dmcon.de)**